

Learning Expedition au Maroc

Du 2 au 6 Novembre 2025

Transformer l'entreprise : une leçon de management venue du Sud

Programme détaillé

Dimanche 2 novembre – Arrivée et accueil à Casablanca

- Accueil regroupé des participants par l'agence Morocco Tours à leur arrivée à l'aéroport Mohamed V de Casablanca (vers 15h30–16h)
- **16h30** : Installation à l'hôtel (*Hôtel Idou Anfa, 85 boulevard d'Anfa, Casablanca*) et prise de possession des chambres.
- **18h** (salle de conférence) : Séance de constitution du groupe par les accompagnateurs et présentation du programme.
 - Introduction à la dynamique de transformation de l'OCP par **Pascal Croset** (consultant Intedyn) et représentants de l'OCP :
 - Tarik Attini, Managing Director, IMACID
 - Ibtissam Bensetti, Chief Talent & Organizational Development
 - Abla Ouattou, Manager de production, IMACID

Lundi 3 novembre – Casablanca/Rabat : Contexte économique et transformation d'entreprise

Matinée à Casablanca : Transformation managériale et digitale

- **8h45** : Départ de l'hôtel en minibus.
- **9h45-12h (Siège de Royal Air Maroc – RAM, Casablanca)**
 - Visite du siège et rencontre avec l'équipe dirigeante dont Amine Briuni, Head of Digital Strategy, Open Innovation & Governance.
 - Présentation des projets de transformation digitale et managériale
 - Échange sur les défis de la modernisation et de l'adaptation à la concurrence internationale.

- **12h** : Départ pour Rabat et déjeuner à Rabat (Villa Mandarine)
 - **15h-18h** : Contexte économique et innovation collaborative (Hôtel Sofitel, Rabat – Salon *Made in Morocco* organisé par la CGEM)
 - Présentation de l'économie marocaine et de son écosystème d'innovation.
 - Table ronde avec des dirigeants marocains sur l'innovation collaborative et le développement industriel.
 - Visite des stands des entreprises marocaines présentes.
 - **18h** : Retour à Casablanca
 - **20h00** : Dîner à l'hôtel ou à proximité.
-

Mardi 4 novembre – Benguerir : Innovation technologique et écosystème OCP

Matinée : Immersion à l'UM6P et chez OCP

- **07h30** : Départ de l'hôtel en minibus.
- **9h15** : Arrivée à l'Université Mohammed VI Polytechnique – Campus Benguerir
- **9h30 – 10h15** : Visite du Campus – Maquette et présentation de la vision et la mission
- **10h30 – 11h30** : Échange avec la Direction Entrepreneuriat & Venturing (DEV). Discussion autour de l'écosystème entrepreneurial intégré de l'UM6P, du soutien aux startups, à la DeepTech africaines, des initiatives visant à accélérer la transformation de la recherche en impact économique concret en s'appuyant sur un réseau d'incubation et d'investissement exclusif. Présentation The Forge : programme de résidence illustrant une approche transformative du management entrepreneurial centrée sur les fondateurs et la création de startups technologiques à fort impact et à portée mondiale.

- **11h30 – 13h** : Échange avec la Direction du Capital Humain. Discussion autour de la stratégie de gestion des talents de l'UM6P, mettant en avant une culture d'entreprise distinctive, des valeurs fortes, un environnement inclusif et des initiatives de développement professionnel et personnel. La rencontre abordera également la fidélisation des collaborateurs et le renforcement du leadership, tout en promouvant l'épanouissement et l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée.

Présentation « Executive Education Science & Technology » : Cette session propose une immersion dans la vision et le positionnement de l'UM6P Executive Education en Science & Technology, à travers un aperçu de ses programmes destinés aux cadres, dirigeants et décideurs. Conjuguant excellence technique et approche transformationnelle, ces formations visent à renforcer les compétences autour des enjeux clés de la transformation digitale, industrielle et durable. Au-delà du développement professionnel, l'ambition est de former une nouvelle génération de leaders capables de transformer la science et la technologie en leviers d'impact stratégique pour leurs organisations, leurs territoires et, plus largement, pour l'avenir du continent.

- **13h– 14h** : Déjeuner sur place
- **14h – 14h30** : Visite 1337 Coding School

Après-midi : Visite de la mine de Benguerir

- **14h30 – 16h** : Visite de la Mine Expérimentale et de la Dragline
 - Présentation des programmes *MineUp* et *Future Is Mine*.
 - Visite terrain : dragline et camions autonomes.
- **16h-17h** : Visite de Data Center / Green Energy Park / Startgate / Fin de la visite
- **17h** : Fin de la visite et retour à Casablanca
- **20h00** : Dîner à l'hôtel.

Mercredi 5 novembre – Casablanca / Jorf Lasfar : Industrie 4.0 et innovation durable

Matinée : Transformation digitale et services

- **08h30** : Départ de l'hôtel en minibus.
- **09h30–12h00** (INWI, Casablanca – groupe de télécom international) :
 - Présentation des projets d'innovation digitale et transformation client par **Mehdi Laachach**, Entrepreneuriat Tech & Innovation.
 - Atelier collaboratif : brainstorming sur l'adoption de l'IA et les nouveaux services numériques.

Après-midi : Industrie, transition écologique et management

- Trajet Casablanca–Jorf Lasfar en minibus (1h30)
- **13h30–14h30**: Déjeuner
- **14h30–18h** (OCP – IMACID, Jorf Lasfar)
 - Visite de la plateforme Jorf Lasfar et de ses initiatives d'innovation industrielle.
 - Présentation des pratiques d'Industrie 4.0 et de réduction de l'empreinte carbone.
 - Visite d'IMACID et échanges sur la transformation managériale à l'échelle d'une filiale.
 - Échanges croisés avec les participants sur deux thèmes : transmission des savoirs : Thierry Picq EM Lyon et Fanny Marrel, HTH . Gestion de l'expertise. : Martine Le Boulaire, CIME et Nadège Trabbut,CNES
- **18h–18h30** : Retour à Casablanca en minibus.
- **21h** : Soirée découverte culturelle à Casablanca.
 - Dîner traditionnel et immersion dans le patrimoine local.
 - Remerciements et conclusions officielles.

Jeudi 6 novembre – Casablanca : Synthèse et perspectives

- **08h–11h** (salle de conférence, hôtel) :
 - Travail en groupes sur les enseignements clés de l'expédition.
 - Préparation de la synthèse de la Learnex.
 - Identification des opportunités de collaboration entre CIME, les participants et les entreprises marocaines.
 - **11h** : Départ des participants – transfert groupé en minibus vers l'aéroport Mohamed V
-

Fin de la Learning Expedition