

# **Cime**

## **Assemblée Générale statutaire**

6 décembre 2023

---

# Rapport d'activité 2023

# Séminaire stratégique du Conseil d'administration en décembre 2022

---

## ➤ Les orientations retenues:

- affirmer un positionnement entre production de connaissance, diffusion et accompagnement, en précisant ce que CIME a de singulier (son avantage compétitif).
- limiter le nombre d'études (et d'activités) à réaliser chaque année et simultanément en renforcer la valorisation auprès des entreprises adhérentes ou intéressées.
- travailler la typologie des études en distinguant études « d'opportunité" et études de fond.
- offrir davantage de contenus aux entreprises intéressées (pour donner envie) tout en donnant la priorité aux adhérents (pour faire connaître, il faut s'ouvrir, communiquer davantage).

# Entreprises adhérentes au 31/12/2023

---

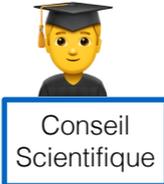


# Une participation soutenue

---

- 5 réunions au total sur l'année (1 atelier + 4 réunions en format mixte standard dont une commune aux thème du management de l'expertise et de l'innovation managériale (plus d'une cinquantaine de participations))
- Une Journée d'étude
  - « Donner du sens au travail : entre théorie et pratiques »
  - Le 6 Décembre 2023 en partenariat avec la Chaire MAI (100 inscrits)

# Les rendez-vous de Cime en 2023

	Réunions (formats 14h-17h00 à Lyon ou 10h00-16h00 à Paris)	Autres
T1	15/3	
T2	5/4    25/5    16/6	
T3	11/10	Séminaire appr. Annecy  Learn Ex En AURA
T4		 Conseil Scientifique  AG : 6/12 Journée d'étude

# Les réunions 2023

Date	Intervenants	Contenu	NB participants
10 mars	<ul style="list-style-type: none"> <li>Natalia Bobadilla (Cime) Marchesseau - Emilieu Studio</li> <li>Virginie Duquenoy – Responsable Communication Vinci Facilities</li> </ul>	<p><b>ATELIER « AMBIANCES ET METHODOLOGIES D'AGENCEMENT DES ESPACES DE TRAVAIL</b></p> <p>Capitalisation de l'étude parue en 2022 « Espaces et ambiances pour la créativité – Mythes et Réalités »</p>	10
15 mars	<ul style="list-style-type: none"> <li>Martine Le Boulaire (Cime), Patrick Gilbert (IAE Paris) et Lise Gastaldi (LEST)</li> <li>Gérard Matencio, Directeur délégué, Direction Dirigeants, Talents et Dynamique managériale – ENEDIS</li> <li>Stanis Courrèges, Chef de Service en R&amp;D an sein de Thales</li> </ul>	<p><b>LA MOBILITE A L'EPREUVE DU CAS DES EXPERTS SCIENTIFIQUES ET TECHNIQUES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Travaux en cours de l'étude Cime</li> <li>- Les témoignages de Enedis et Thalès sur les filières d'expertise et tensions en lien avec la mobilité</li> </ul>	7
15 juin	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cédric Dalmasso, enseignant chercheur auprès du Centre de Recherche en Gestion de l'Ecole des Mines, Président du Conseil scientifique de l'ANACT</li> <li>Jean Philippe Ollier, en charge de l'ingénierie du groupe Michelin pendant de nombreuses années, responsable pour le compte du groupe d'un hub d'innovation au service des industriels de la région Auvergne Rhône Alpes</li> </ul>	<p><b>LE MAINTIEN DES COMPETENCES A L'EPREUVE DE LA RATIONALISATION DES ACTIVITES DE CONCEPTION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Comment intégrer la question des savoir-faire dans les modèles dominants de rationalisation des activités de conception et d'accélération de l'innovation ?</li> </ul>	10

# Les réunions 2023

---

Date	Intervenants	Contenu	NB participants
22 juin	<ul style="list-style-type: none"><li>Martine Le Boulaire, Anne Bastien, Sophie de la Noue (Cime)</li><li>Loic Fourot (Ascencia)</li></ul>	<p><b>ATELIER « SENS AU TRAVAIL »</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Présentation des 1ers résultats de l'étude, débats et prise en compte des réactions</li></ul>	9
12 octobre	<ul style="list-style-type: none"><li>Vincent Bontems, philosophe des sciences et directeur de recherche au CEA, co-directeur du master Management de la Technologie et l'Innovation à PSL</li><li>Nicolas Perrin, Directeur de la région Paris au sein d'ENEDIS</li></ul>	<p><b>CRISE ECOLOGIQUE ET IMPACT SUR LE MANAGEMENT</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- les notions de croissance et de progrès à l'heure d'une crise climatique et écologique mondiale</li><li>- La façon d'aborder ces sujets par les entreprises avec leurs propres salariés</li></ul>	15

# Journée d'étude : « Donner du sens au travail : entre théorie et pratiques »

## 6 décembre 2023

### LE PROGRAMME

#### 9h30 : Café d'accueil

Introduction de la Journée par **Martine LE BOULAIRE**, CIME Innovation et **Nathalie RAULET-CROSET**, Directrice de la Chaire Mutations-Anticipations-Innovations (MAI) de l'IAE Paris-Sorbonne

#### 10h : Ce qui donne du sens au travail

**Thomas Coutrot**, Chercheur à l'IRES et co-auteur de « Redonner du sens au travail » (2022)  
Modérateur : **Patrick Gilbert**, président du Comité scientifique de CIME

#### 11h00 : 1ère table ronde : « Le sens au travail selon les managers »

- . **Xavier Bes de Berc**, Chef d'entreprise, Vinci Facilities
- . **Franck Bourrel**, Responsable de Groupe, Enedis
- . **Jerôme Fayet**, Responsable d'affaires, Vinci Facilities
- . **Thibaut Le Boulaire**, Chief of Staff, Gladia
- . **Sandrine Mardirossian**, Responsable de Groupe, Enedis
- . Modérateur : **Anne Bastien**, Cime-Innovation

#### 12h45 : Pause déjeuner, Buffet

#### 13h30 : 2ème table ronde : « Quelles pratiques d'entreprises pour quels résultats ? »

Les enseignements de l'étude Cime « Rapport au travail, sens et engagement », par Martine Le Boulaire et Natalia Bobadilla, CIME

Réactions de dirigeants et témoignages

- . **Cécile Deman-Enel**, Global head of HR, Allianz Trade
- . **Stéphanie Gaymay-Palczynski**, DRH de Vinci Facilities
- . **Anat Goren**, Consultante et Présidente d'une association d'entreprises israéliennes
- . **Yasmina Jaïdi**, Directrice de l'université Leadership et culture, L'Oréal
- . **Gérard Matencio**, Directeur délégué de la Direction des Dirigeants, des Talents et de la Dynamique Managériale, Enedis
- . **Gaëlle Provensal**, VPHR, XPO Logistics Europe
- . Modérateur : **Thierry Picq**, Professeur à l'EM Lyon

#### 15h30 : Mise en perspective réflexive de la journée

**Christian Defélix**, Directeur de la Chaire Capital humain et Innovation- Grenoble IAE-INP, Université Grenoble Alpes

#### 15h45 : Fin de la journée

# Organisation d'un learning trip pour de jeunes entrepreneurs chinois 4-5 septembre 2023

---

## ➤ A paris – Jour 1

- Chaire MAI de l'IAE de Paris (Nathalie Raulet-Croset)
- Presentation of CIME Innovation (Martine Le Boulaire)
- From the management of experts to the management of expertise(Olga Lelebina – Senior lecturer at IESEG School)
- The Innovation strategy at CNES as part of the new space policy (François Alter – Scientific Advisor to the president of CNES)

## ➤ A lyon/Grenoble – Jour 1 et jour 2

- ZEBRA - managing innovation and engineering innovation leader (Thierry Dupasquier, Deputy general Director)
- Discovering Grenoble Innovation system (with Christian Defélix, tenured professor in management (HRM)-Head of Human capital Chair) :

Minalogic

Schneider Electric

ST Microelectronics

# Rencontres Cime Innovation – Réseaux d'innovation en Rhône-Alpes

## 23 et 24 octobre 2023

---

### Présentation des réseaux participant

- OSV Outdoor Sports Valley
- IGA Initiative Grand Ancecy
- France Active Savoie Mont Blanc
- Thésame / PEAK Purchasing
- IDEE Economie Environnementale
- French Tech In the Alps
- FIPS Forces Industrielles Pays de Savoie
- ECO Pays de Savoie
- Institut Sens et Croissance
- Innovaflow



# Learning Expedition en Auvergne - Rhône-Alpes - Novembre 2023

## Thème: « les entreprises qui se réinventent »

- 13 participants, 5 entreprises représentées :  
Enedis, CNES, Caterpillar, CEA, HTH



	<b>Lundi 20/11 : Lyon</b>	<b>Mardi 21/11 : Voiron Roman Lyon</b>	<b>Mercredi 22/11 : Lyon</b>
<b>Matin</b>		Transfert Lyon Voiron <b>SIDAS</b> 9h-12h	<b>APSI</b> 9h30-11h30
<b>Après-midi</b>		Transfert Voiron Roman <b>ARCHER</b> 14h-16h15	<b>HTH</b> 13h30-16h
<b>Soirée</b>	18h00 à 20h00 Accueil et constitution du groupe et grille de lecture 20h30 : diner  <i>Hôtel Best Western (Rue de l'ancienne préfecture à Lyon)</i>	Transfert Roman Lyon <b>NECC</b> 18h-19h30  20h30 : diner	<b>Debrief et conclusion</b> 16h-17h  <i>Transfert métro Oullins vers Part-Dieu</i>

# Production d'études en 2023

---

- **Cahier de Cime n°5** : Concilier productivité et bien être, le défi managérial du télétravail
- **Cahier de Cime n°6** : Rapport au travail, sens et engagement. Des clés pour comprendre et agir
- **1<sup>er</sup> Cahier de voyage** : Management de l'innovation et de la gestion des talents : à la lumière du cas d'Israël, que retenir pour les entreprises françaises ?
- **Etude à paraître début 2024 - Cahier de Cime n°7** : La Fabrication de l'expertise: de la reconnaissance à l'accompagnement des processus d'apprentissage individuel et collectif

# Veille et travail collaboratif avec la recherche

---

## ➤ Veille et échanges en réseau

- AGRH
- Ecole de Paris du Management
- Cercle de l'Innovation Paris Dauphine
- Relance des échanges avec le réseau international de recherche (Brésil, Israël, Chine...)
- ...

## ➤ Modes de fonctionnement avec nos partenaires « recherche »

- Adhésion de CIME à deux Chaires MAI et Capital Humain
- Partenariat avec l'Ecole Camondo, design et architecture d'intérieur-  
direction de la recherche-
- Travaux communs de capitalisation
- Implication directe des chercheurs dans les réunions de CIME

# La Newsletter n° 10

---



cime  
INNOVATION

newsletter

#010

Novembre 2023



édito

*Les ingrédients non techniques de l'innovation sont des clés de l'innovation !*

*Nos observations lors de notre learning expedition en Israël ou encore lors de notre séminaire apprenant d'octobre 2023 à Annecy viennent conforter nos convictions : travailler en mode écosystème au sein de systèmes ouverts, gérer la collaboration et les coopérations pour favoriser l'intelligence collective et la coopération, penser la durabilité ou encore cultiver la pensée créative « out of the box »... Tels sont les fondamentaux de ces organisations pour innover plus vite et en qualité. Un fil conducteur pour le programme de CIME Innovation que nous souhaitons réaffirmer en cette fin d'année !*

*Martine Le Boulaire*

*Secrétaire Général CIME INNOVATION*

---

► retour sur...

REUNION DU 15 JUIN

REUNION DU 11 OCTOBRE



# La page LinkedIn de Cime Innovation



**CIME Innovation**

346 abonnés

FR: 🇫🇷 🚀 Cette semaine, CIME Innovation et la Chaire Capital Humain et Innovation de Grenoble IAE ont organisé

👍 13 · 3 Commentaires

[En savoir plus](#)





Une centaine de documents liés à l'activité propre de Cime Innovation, classés selon leur nature  
(en orange, les documents de l'espace privatif)

- **Réunions** : Invitations et Comptes-rendus
- **Journées d'études** : Invitations
- **Cahiers de Cime** : N°1, N°2, N°3, N°4, N°5 et N°6
- **Synthèses Cahiers de Cime**
- **Articles de recherche**
- **Analyse d'expert** : veille sur des sujets d'actualité pour les entreprises, en lien avec nos thèmes de travail)
- **Learning Expedition** : programme et comptes-rendus ou Cahiers de Voyage
- **Vie de Cime** : supports et procès verbaux des Assemblées Générales annuelles, Programme annuel, agenda...

---

# Perspectives 2024 : programme d'activités et budget

# Poursuivre en 2024 la dynamique de développement

---

- Elargir et consolider la base d'adhérents pour nous donner des moyens d'investir dans de nouvelles activités
- Proposer un programme d'échanges et de partage aussi soutenu qu'en 2023
- Poursuivre la proposition de nouveaux ateliers de développement et de transfert : sens au travail, design fiction...
- Programmer une learning expedition en France autour de la collaboration grands groupes /PME/Start up- Clermont Ferrand autour du Hub Michelin-
- Publier deux études :
  - La fabrication de l'expertise (avec la Chaire MAI de Paris 1 et le LEST –Aix Marseille)
  - Synthèse de la Learnex de 2023 dans un Cahier de voyage N°2 « La réinvention de l'entreprise »
- Lancer la réalisation d'un deuxième ouvrage de synthèse des travaux de CIME autour du thème « les facettes de l'entreprise innovante »

# Gouvernance de CIME

---

- Deux démissions du Conseil d'administration fin 2023: Sophie de la Noue, en charge du développement, Natalia Bobadilla, Trésorière
- Deux nominations à approuver: Pierre Jarniat, en charge du Business development et Anne Bastien, déjà membre du Conseil d'administration, à la fonction de Trésorière
- La démission de Natalia Bobadilla du Conseil d'administration de CIME entraîne la nécessité de changer la domiciliation de l'association; une nouvelle domiciliation est envisagée : 117 rue de Charenton- 75012-Paris-

# Les rendez-vous de Cime en 2024

	Réunions (formats 14h-17h00 à Lyon ou 10h00-16h00 à Paris)	Autres
T1	13/3 Atelier design fiction	
T2	15/5 Atelier Sens au travail 12/6 L'innovation dans les entreprises créatives	
T3	18/9 Collaboration/coopération grands groupes/PME/start up	
T4	9/10 Entreprise à mission	Learn Ex Mi novembre  Conseil Scientifique AG : 18/12 Journée d'étude

# Projet de thèmes de réunions pour 2024

---

- **13 mars 2024** : Atelier design fiction (suite de l'intervention de Vincent Bontems)
- **15 mai 2024** : Atelier d'approfondissement de l'étude Sens au travail
- **12 juin 2024** : L'innovation dans les entreprises créatives avec Thomas Paris (HEC)
- **18 septembre 2024** : Innovation collaborative grands groupes /PME/start up ( en préparation de la learning expedition de novembre à Clermont Ferrand)
- **9 octobre 2024** : Entreprise à mission : opportunité ou effet d'aubaine?

# Learning Expedition 2024

---

- **Thème:** innovation collaborative entre start up, PME et grands groupes
- **Lieu :** Clermont Ferrand
- **Date :** semaine du 25 au 30 novembre 2023
- **Programme pressenti**
  - Deux jours autour du hub d'innovation de Michelin et du Hall 32, association de développement de l'industrie de la région AURA
  - Rencontres avec des PME et start up innovantes sous l'égide de la CCI
  - Echanges avec le club de l'innovation de l'Université de Clermont Ferrand (Pascal Lièvre)

---

# Résultats définitifs 2022

Natalia Bobadilla –Trésorière

# Compte de résultat définitif 2022

<b>Compte de résultat définitif</b>	<b>2022</b>
Total adhésions	70 500
Etudes + ingénierie Learning	18900
<b>Total Produits d'exploitation</b>	<b>89 400</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	
Achats non stockés	0
<b>Activités</b>	<b>91 778</b>
Etudes	39 097
Partenariats	11 000
Journées d'études annuelles, Learnex, Conférences	41 681
<b>Autres services extérieurs</b>	<b>32 772</b>
Honoraires	3 087
Communication	9 000
Fournitures, petit matériel	1 772
Déplacements, missions, receptions	18 122
Services bancaires	639
Charges courantes diverses + prime assurance	152
<b>Dotations aux amortissements</b>	<b>3 466</b>
<b>Total Charges d'exploitation</b>	<b>128 016</b>
<b>Résultat de l'exploitation</b>	<b>-38 616</b>

# Bilan définitif 2022

---

<b>BILAN DEFINITIF CIME</b>	<b>2022</b>
<b>ACTIF</b>	
Actif immobilisé	1 644
Actif circulant	41 771
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>43 415</b>
<b>PASSIF ET CAPITAL</b>	
Fonds associatifs et reserves	70 575
Résultat de l'exercice 2020	-38 616
Dettes (TVA)	5 456
Produits constatés d'avance	6 000
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>43 415</b>

---

# Résultats prévisionnels 2023

Natalia Bobadilla –Trésorière

# Compte de résultat provisionnel 2023

Compte de résultat provisionnel	2023
Total adhésions	55 000
Mission Chinoise en France	10 000
Learnex	5 250
<b>Total Produits d'exploitation</b>	<b>70 250</b>
<b>Activités</b>	<b>83 675</b>
Etudes	53 577
Partenariats	17 000
Colloques, Séminaires, Conférences, Learn- Ex	13 098
<b>Autres services extérieurs</b>	<b>21 261</b>
Honoraires	3 226
Communication	251
Fournitures, petit matériel	1 370
Déplacements, missions, receptions	9 305
Services bancaires	297
Charges courantes diverses	812
Créances perdues	6 000
<b>Dotations aux amortissements</b>	<b>824</b>
<b>Total Charges d'exploitation</b>	<b>105 760</b>
<b>Résultat de l'exploitation</b>	<b>-35 510</b>

- Réduction de - 24% des produits d'exploitation=> 2 démissions IRSN + SINIAT
- Activité très soutenue (études Learnex, plus de productions)
- Augmentation du montant des études=> prise en charge du coût de publication dans le montant des études.
- Résultat de l'exploitation qui traduit une **année très chargée en activités**

# Bilan provisionnel 2023

---

<b>BILAN CIME</b>	<b>2023</b>
<b>ACTIF</b>	
Actif immobilisé	13 989
Actif circulant	23 277
Amortissements	-13 170
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>24 096</b>
<b>PASSIF ET CAPITAL</b>	
Fonds associatifs et reserves	31 959
Résultat de l'exercice 2021	-35 510
Emprunts et dettes (taxes à venir)	27 647
<b>TOTAL</b>	<b>24 096</b>

---

# Budget 2024

# Budget 2024

Budget	2024
Total adhésions	61 000
Learnex	10 000
<b>Total Produits d'exploitation</b>	<b>71 000</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	
Achats non stockés	0
<b>Activités</b>	<b>49 000</b>
Etudes	30 000
Partenariats	11 000
Colloques, Séminaires, Conférences, Learn- Ex	8 000
<b>Autres services extérieurs</b>	<b>12 826</b>
Honoraires	3 226
Communication	500
Fournitures, petit matériel	1 000
Déplacements, missions, receptions	7 000
Services bancaires	300
Charges courantes diverses	800
<b>Dotations aux amortissements</b>	<b>3 466</b>
<b>Total Charges d'exploitation</b>	<b>65 292</b>
<b>Résultat de l'exploitation</b>	<b>5 708</b>

# Résolutions de l'Assemblée Générale du 6 décembre 2023 1/2

---

1-Le procès-verbal de l'Assemblée Générale du 14 décembre 2022 est approuvé

2-Les comptes définitifs 2022 sont approuvés

3- Le rapport d'activités 2023 de CIME est approuvé

4- Les comptes provisoires 2023 tels que présentés dans le projet de rapport comptable (état de résultats à mi-décembre) sont approuvés

5-Le projet de programme d'activités de CIME pour 2024 est approuvé

6-Le projet de budget 2024 tel que présenté est approuvé

# Résolutions de l'Assemblée Générale du 6 décembre 2023 -2/2-

---

7-Le changement d'adresse du siège social de CIME est approuvé

8-Les démissions du Conseil d'administration de CIME de Sophie de la Noue, chargée du développement et Natalia Bobadilla, Trésorière sont approuvées

9- La nomination de Anne Bastien comme Trésorière de l'association est approuvée

10-La nomination de Pierre Jarniat comme responsable du développement de l'association est approuvée