

Assemblée générale du 15 décembre 2020

Procès-verbal

Etaient présents ou représentés : Martine Le Boulaire (Secrétaire Générale), Roberto Reniero (Président), Natalia Bobadilla (Trésorière), Olivier Musseau (CEA), Sophie Normand (Naval group) Thierry Lanier (Hermès textile), Michel Delanoue (CNES), Florence Dufrasnes (Airbus group), Pierre Fleury (Alstom), Florence Barale (EDF), Sylvian Herbin (Enedis), Stéphanie Gaymay (Vinci Facilities)

Participaient également à la séance : Anne Bastien (CIME), Sophie de la Noue (CIME), Patrick Gilbert (IAE de Paris)

Rappel de l'ordre du jour

- Rapport d'activité 2020
 - Bilan financier 2020
 - Projet de programme d'activité 2021
 - Projet de budget 2021
 - Questions diverses
- *****

Le Président Roberto Reniero, après s'être assuré du quorum (présents et pouvoirs), ouvre la séance à 16h30.

1- Procès-verbal de l'Assemblée Générale du 14 décembre 2019

Le Président demande l'approbation du Procès-Verbal de l'Assemblée Générale du 17 décembre 2019 joint à la convocation de l'Assemblée générale 2020.

Le procès-verbal de l'Assemblée Générale de CIME du 17 décembre 2019 est approuvé par l'Assemblée générale à l'unanimité moins une abstention.

2- Rapport d'activités 2020 (les documents projetés en séance sont joints en annexe)

Martine Le Boulaire, Secrétaire Générale, présente ensuite le bilan de l'année 2020.

L'année 2020 s'est déroulée dans un contexte très particulier qui est celui de la crise sanitaire liée à la pandémie mondiale du Covid 19 qui a démarré en février 2020. Alors que l'on aurait pu s'attendre à un arrêt des activités de l'association, celle-ci a su trouver les moyens de renouveler les occasions d'échange et de travail avec les entreprises à la satisfaction de celles-ci.

Elle rappelle l'ambition de la création de CIME : une communauté d'entreprises, lieu d'échanges, d'expérimentation et de construction du savoir pour innover en management des hommes et des organisations et en management de l'expertise.

Le fonctionnement de l'association est fondé sur des cercles de mise en commun de pratiques des entreprises (CIME Expertise et CIME Innovation managériale), une activité de veille et de travail collaboratif s'appuyant sur un réseau de recherche et matérialisée par le site Web, des learning expeditions dans des environnements innovants, des actions de capitalisation (ouvrage, études, synthèses...) systématiques de tous les travaux, des journées d'étude pour diffuser les connaissances, des ateliers de construction ou de co-développement sur des projets soumis par les entreprises

Fin 2020, l'association CIME compte 15 entreprises adhérentes : groupe Saint Gobain, Holding Textile Hermès, groupe SEB, Vinci Facilities, Siniat, IRSN, Enedis, Crédit agricole centre-est, Poclain Hydraulics, Naval Group, Airbus group, CEA, CNES (Centre National d'Etudes Spatiales). Deux entreprises ont adhéré cette année à l'association : EDF Commerce et le groupe Alstom.

Les deux Cercles d'entreprises ont donné lieu à 5 réunions au total sur l'année dont la plupart en distanciel pour 64 participations (en hausse par rapport à 2019). Trois réunions liées au contexte particulier de la crise sanitaire ont donné lieu à des rencontres à distance pour 24 participations.

La Learning Expedition initialement organisée en Israël en juin 2020 sur le thème de l'écosystème d'innovation, a dû être reportée du fait de la crise sanitaire et de la fermeture des frontières.

Une journée d'étude, sur le thème « Innovation technologique et innovation managériale, de la singularité à la convergence » a eu lieu le 15 décembre 2020 en distanciel et en collaboration avec l'IAE de Paris via la plateforme Zoom. Elle a réuni 120 inscrits pour 80 participants.

Des travaux d'étude et de capitalisation ont abouti en 2020 à la publication du deuxième Cahier de CIME, « La R&D à l'épreuve de l'agilité et de l'accélération : enjeux, tensions et perspectives ».

Chacune des réunions des deux Cercles a fait en outre l'objet d'un compte-rendu posté sur le site WEB de CIME.

Le site WEB de Cime publie régulièrement comptes-rendus de réunions des deux Cercles, articles scientifiques et documents de présentation en appui des interventions d'entreprises ou d'experts.

Il a fait l'objet fin 2019 et début 2020, d'un redesign complet, sous la conduite très efficace de Anne Bastien, visant à donner plus de visibilité aux travaux de l'association et un usage plus ergonomique aux adhérents via notamment un calendrier mensuel des travaux et la mise en place d'une bibliothèque des activités offertes aux adhérents.

En outre, et à la demande de plusieurs entreprises qui souhaitent nourrir leurs filiales étrangères par les travaux de l'association, les principales rubriques du site ont été traduites en anglais (slider, présentation de chaque Cercle et synthèse des publications, CV des membres du Conseil scientifique et du Bureau de l'association

Une activité de veille et de travail collaboratif se poursuit avec le monde de la recherche en gestion. Elle se matérialise par la :

- Veille et échanges avec plusieurs réseaux de recherche : AGRH, Ecole de Paris du management, Cercle de l'innovation Paris Dauphine, LEST Université Aix Marseille.
- Relance des échanges avec le réseau international de chercheurs (dont l'Université Uninov de Sao Paulo au Brésil avec laquelle une conférence a été organisée en novembre 2020)
- Deux conventions de partenariat avec d'une part, la Chaire Mutations, Anticipation et Innovation de Paris 1 la Sorbonne et la Chaire Capital humain et innovation de Grenoble IA
- Une convention de partenariat d'étude et de recherche a été conclue avec l'école Camondo, école d'architecture d'intérieure et de design dont le directeur scientifique, Alexis Markowics, intègre le Conseil scientifique de CIME.

Enfin le Conseil scientifique de CIME s'est réuni le 15 décembre 2020 pour prendre connaissance des travaux conduits et orienter les thématiques à explorer. Plusieurs thèmes de travail ont été discutés pour 2020 :

- Nouveaux espaces d'innovation : enjeux et pratiques (avec l'École Camondo)
- La fabrication de l'expertise scientifique et technique (avec le LEST –Aix Marseille)
- Nouveaux référentiels managériaux en contexte de mutation (avec la Chaire Capital Humain et Innovation de Grenoble IAE)

A l'issue de cette discussion, le rapport d'activité 2020 de l'association est approuvé par l'Assemblée générale à l'unanimité.

3- Bilan financier 2020 (les documents projetés en séance sont joints en annexe)

Puis la trésorière, Natalia Bobadilla, présente les comptes financiers prévisionnels pour 2020, comptes qui seront clôturés en janvier 2021.

Elle rappelle que le nouveau montant des adhésions, principales ressources de CIME, a été réévalué par le Conseil d'Administration de CIME le 18 décembre 2019. Elles s'établissent à 4 500 euros pour une entreprise de 200 à 1000 salariés, 6 000 euros pour une entreprise de plus de 1000 salariés.

Au 15 décembre 2020, l'association a enregistré 15 adhésions qui représentent un total de produits d'exploitation de 67 000 euros dont 62 000 euros de cotisations et 5 000 euros de subvention d'exploitation pour une étude en cours.

Les charges d'exploitation comportent trois rubriques ; au titre des activités, ont été enregistrés 34 537 euros de réalisation d'études ; 1 000 euros représentant le montant de l'adhésion à l'École Camondo, les deux autres Chaires ayant décidé d'opter pour une année blanche à l'égard de CIME. Il n'y a pas eu de dépenses au titre des colloques, séminaires, conférences et learning expéditions du fait de l'annulation de la learning expedition en Israël. Au titre des autres services extérieurs, 3 114 euros représentent les honoraires de l'expert-comptable, 1 921 euros les frais de communication externe (refonte du site WEB), 826 euros les frais de déplacements relatifs à l'animation des deux Cercles et à la prospection de nouveaux adhérents, 228 euros de fonctionnement bancaire de l'association, 155 euros de charges courantes et 3

555 euros de dotation aux amortissements. Les charges d'exploitation en 2020 sont comptabilisées pour un montant total de 45 745 euros.

Le compte prévisionnel 2020 laisse ainsi apparaître un excédent de 21 255 euros.

A l'issue de cette présentation, les comptes 2020 de l'association tels que présentés sont approuvés par l'Assemblée Générale à l'unanimité.

4- Projet de programme d'activité 2021 (les documents projetés en séance sont joints en annexe)

Pour 2021, Martine Le Boulaire reprend la parole et indique les axes de développement du programme de CIME pour l'an prochain :

- Elargir et consolider la base des adhérents. Actuellement 4 entreprises font l'objet de discussions en vue de leur adhésion à CIME : Apicil, Thales, Crédit Mutuel, Arkema.
- Proposer un programme d'échanges et de partage pour les deux Cercles aussi soutenu qu'en 2020 : 3 réunions sont programmées pour chacun des Cercles, auxquelles viendront s'ajouter le report en juin 2021 de la Learning expedition prévue en 2020 en Israël ; et la journée d'étude annuelle d'ores et déjà programmée le 14 décembre 2021.
- Chaque Cercle a déterminé ses thèmes de travail pour l'année : le Cercle de l'Innovation et du Management de l'Expertise explorera les thèmes de la prospective technique et de la construction de l'expertise ; tandis que le Cercle de l'Innovation Managériale explorera le thème de l'évolution de la relation managériale et celui du développement de l'intrapreneurship.
- S'appuyer sur le Conseil scientifique pour orienter plus systématiquement et enrichir les travaux projetés
- Poursuite concertée avec les réseaux partenaires de travaux de recherche et d'analyse de terrain lancés en 2020 et s'appuyant notamment sur les pratiques des entreprises adhérentes :
 - Nouveaux espaces d'innovation : enjeux et pratiques (avec l'École Camondo)
 - La fabrication de l'expertise scientifique et technique en entreprise (avec la Chaire MAI de l'Université Paris 1 Panthéon Sorbonne et le LEST -Aix Marseille)
 - Nouveaux référentiels managériaux en contexte de mutation (avec la Chaire Capital Humain et Innovation de Grenoble IAE)
- La publication du Cahier de CIME n°3 au deuxième trimestre 2021 « Nouveaux référentiels managériaux »

Le site Web de CIME, www.cimeinnovationmanagementcapitalise.com, ouvert en 2017, et entièrement re-designé en 2019 va poursuivre son amélioration pour permettre plus de visibilité externe (traduction en anglais des principales rubriques et des synthèses d'étude déjà publiées sous la forme d'executive summary). La publication des noms et logos des entreprises adhérentes a été effectuée.

A l'issue de cette présentation, une discussion s'engage avec les adhérents. Celle-ci fait apparaître

plusieurs propositions pour les travaux futurs :

- Permettre aux entreprises de participer aux réunions à distance sous forme de webinars ; ceci permettrait plus de participants. L'expérience des 8 réunions organisées cette année via la plateforme Zoom a montré l'intérêt des entreprises à pouvoir bénéficier de ce format même si plusieurs d'entre elles ont évoqué en fin d'année, le besoin de rencontrer à nouveau les membres du réseau en présentiel. Une formule d'animation hybride serait à mettre à l'étude dès mars 2021, mais l'expérience des universités notamment, montre qu'elle est difficile à conduire et peu satisfaisante pour les deux catégories d'auditeurs.
- Mettre en place une formule permettant d'avoir accès aux synthèses des réunions (replay, radio sur youtube...) permettant aux adhérents (ou non adhérents) de réécouter nos travaux ; ceci permettrait de mettre en visibilité les travaux de CIME qui demeurent peu connus du grand public et favoriserait le processus d'adhésion. Ce dispositif doit être précisé car il pose un double problème de charge de mise en œuvre, de qualité d'enregistrement et de respect de la confidentialité. L'utilisation des réseaux sociaux dont Twitter est encouragée.
- S'appuyer sur les adhérents pour contacter des prospects : Naval group se propose de nous mettre en relation avec Thales, la DGA et Safran. Ces entreprises seraient à inviter à notre première réunion de l'année, le 17 mars.
- Il y aurait lieu aussi de s'intéresser aux start-up d'une part pour les faire adhérer, d'autre part pour leur demander d'intervenir sur leurs modalités d'organisation et de travail
- Enfin, si le site peut aider à nous faire connaître au moyen de la traduction de la synthèse de nos travaux, il y a lieu de s'interroger sur la pertinence de toute traduction systématique ; l'expérience ayant montré un décalage conceptuel important entre les approches francophones et les approches anglo-saxonnes notamment dans le domaine du management des compétences.

Les orientations et le projet de programme d'activités de l'association CIME pour 2021 sont approuvés par l'Assemblée Générale à l'unanimité.

5-Projet de budget 2021 (les documents projetés en séance sont joints en annexe)

En conséquence, le projet de budget pour 2021 s'établirait ainsi :

- Un montant total de produits d'exploitation (adhésions) en progression de 20 % à 75 000 euros (soit deux adhésions supplémentaires) avec une attention particulière à faire adhérer des entreprises qui soient doublement intéressées par le management de l'expertise et l'innovation managériale et à convier aux réunions des managers opérationnels intéressés par ces questions.
- Des charges en progression à 71 520 euros du fait d'une part, du maintien du niveau des honoraires pour travaux d'études et de recherche (20 000 euros), de la re programmation de l'organisation d'une learning expedition à l'étranger (15 000 euros) , du rétablissement du paiement du montant des conventions de partenariat avec les deux Chaires ,MAI de Paris Sorbonne, Capital Humain et Innovation de Grenoble IAE et l'Ecole Camondo .Enfin, l'organisation de la Journée d'étude annuelle le 14 décembre se fera, à nouveau, en présentiel.
- L'excédent d'exploitation s'établirait à 3 480 euros.

Le projet de budget de l'association pour 2021 tel que présenté, est approuvé par l'Assemblée Générale à l'unanimité.

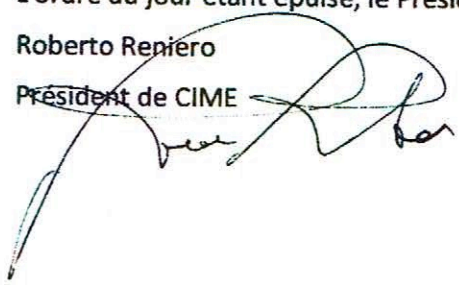
6-Questions diverses

Aucune question diverse n'est mise à l'ordre du jour.

L'ordre du jour étant épuisé, le Président lève la séance à 17h30.

Roberto Reniero

Président de CIME

A large, stylized handwritten signature in black ink, overlapping the printed name and title.A small, handwritten mark or signature in the bottom right corner of the page.