

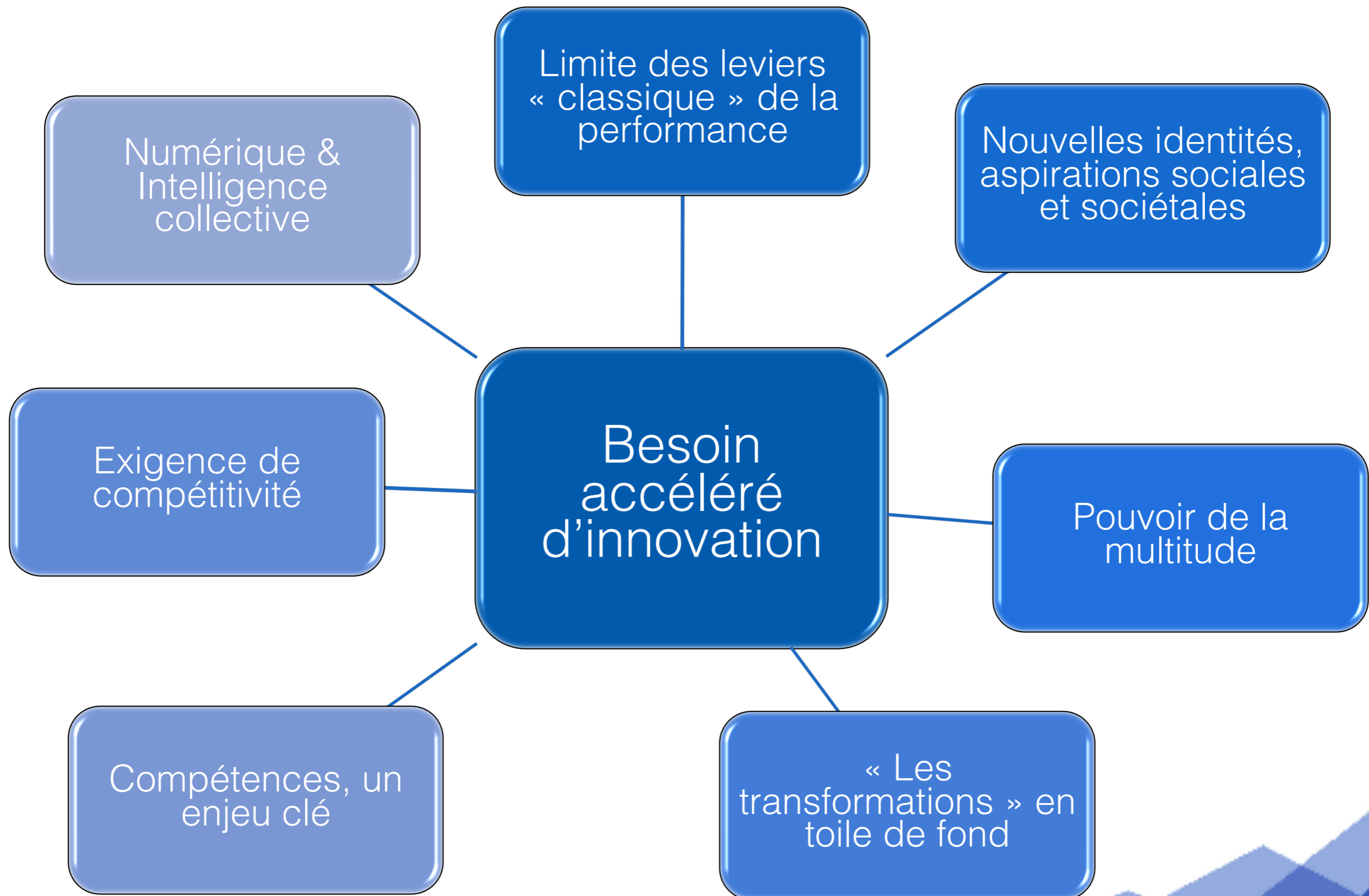
Cime

Assemblée Générale statutaire

15 décembre 2020

Rappel de l'ambition, des missions et des activités de CIME

L'innovation comme enjeu majeur de l'entreprise



Notre ambition : une approche participative et productive

Construire,
développer
, diffuser

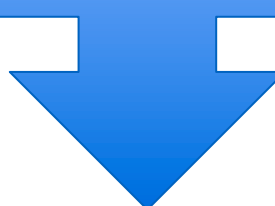
- Le savoir et les pratiques

Pour
innover

- En management des hommes et des organisations
- Et en management de l'expertise

Notre ambition portée par 2 Cercles

Cercle de l'Innovation et
du Management de
l'Expertise (CIME Expertise)



Cercle de l'innovation
Managériale en Entreprise
(CIME Management)



- Une double approche terrain et académique
- Un lieu d'échanges et de professionnalisation rassemblant dirigeants, DRH et managers, chercheurs et experts
- Un laboratoire d'expérimentation et d'innovation
- Un centre de ressources fondé sur la recherche-action, sur le partage d'expériences et le co-développement, avec une vision France et internationale

Une offre diversifiée

- Des réunions basées sur des témoignages et des apports d'expertise par des entreprises, chercheurs, experts
- Des ateliers de construction collective autour d'un projet soumis par une entreprise
- Des learning expeditions en entreprise ou dans des environnements innovants (France et international)
- Des rencontres avec des pairs/ de la mise en réseau
- Une activité de veille et de travail collaboratif s'appuyant sur notre réseau France et international (entreprises, experts et chercheurs, partenaires) et l'accès à un centre de ressources (site : <http://cime-innovation-management-expertise.com>)
- Des études permettant d'approfondir des thèmes clés et de proposer une aide à l'action
- Des journées d'étude pour capitaliser et diffuser les connaissances développées

Des modalités de travail à forte valeur ajoutée

- Une thématique annuelle structurante définie par les membres de chaque Cercle
- Des réunions organisées autour de
 - ✓ La thématique
 - ✓ Un ou deux témoignages
 - ✓ Un travail collectif autour de ce/ces témoignages (table apprenante, co-construction, ...)
 - ✓ Le regard du chercheur
- Des ateliers animés selon des principes de l'intelligence et de la dynamique collective (table apprenante, "réunion debout" ...)
- Le partage des résultats d'expérimentation
- Des "synthèses" systématiques pensées dans une logique de production et d'aide à l'action (étude, grilles d'analyse...)
- Une action de capitalisation annuelle

Rapport d'activité 2020

CIME: 2 nouvelles entreprises adhérentes en 2020

➤ Entreprises adhérentes (au 31 12 2020)



HOLDING TEXTILE HERMÈS



CENTRE-EST



AIRBUS

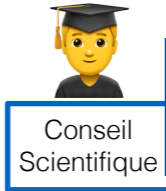


En cours d'adhésion: Arkema, Apicil et Safran

Une participation soutenue malgré le contexte

- 5 réunions au total sur l'année pour les deux Cercles (1 en présentiel, les 4 autres en format à distance (67 participations, en hausse par rapport à 2019))
- 3 réunions en format à distance en lien avec le contexte Covid = les rencontres virtuelles (24 participations dans un contexte de gestion de crise pour les entreprises)
- Une Journée d'étude
 - « Innovation technologique et innovation managériale : de la singularité à la convergence » 15 décembre 2020 en partenariat avec la Chaire MAI (100 inscrits))

Les réunions des Cercles Cime en 2020

	Cime Management (14h-17h00)	Cime Expertise (10h00-16h00)	Evénements communs
T1 2019	17/3 <i>annulée</i>	10/03	Rencontres Virtuelles
T2 2019	26/6	23/6	9/4 24/4 14/5
T3 2019	13/10	6/10	
T4 2019		11	 AG: 15/12 et journée d'étude

Les réunions 2020 du Cercle Innovation et Management de l'Expertise

Date	Intervenants	Contenu	NB participants
Thématique annuelle 2020 : Espaces, créativité et changements technologiques			
10 mars	<ul style="list-style-type: none"> Laura Le Du, chargée d'innovation à l'INRA, auteur d'une thèse dans le cadre d'un doctorat à l'école des Mines et chez Renault Dominique Levent, Directrice Créativité-Vision chez Renault – empêchée du fait du confinement 	La mobilisation des imaginaires en innovation	18
23 juin	<ul style="list-style-type: none"> Patrick Gilbert et Clotilde Coron (IAE Paris) Régine Teulier du Centre de Recherche en Gestion de l'École Polytechnique 	<p>L'expertise à l'épreuve du changement technologique</p> <ul style="list-style-type: none"> - Penser la relation entre le technique et le social - Les effets de l'introduction de la maquette numérique (BIM) dans les activités de BTP 	11
6 octobre	<ul style="list-style-type: none"> Charlotte Poupon (directrice pédagogique et enseignante à l'École Camondo) Alain Turchiarelli (Ergonome et facilitateur LEGO) au CEA 	<p>Design et transformation des espaces de travail de la R&D, enjeux et perspectives</p> <ul style="list-style-type: none"> - Design d'intérieur en milieux extrêmes, entre conception et neurosciences - La démarche utilisée dans la transformation des espaces de travail au sein du CEA 	15

Les réunions 2020 du Cercle Innovation Managériale en Entreprise

Date	Intervenants	Contenu	NB participants
Thématique de l'année : le développement des compétences managériales			
17 mars	<ul style="list-style-type: none"> Sophie de la Noue, coach international Claudio Chiacchiari (Saisir le temps®- L'intelligence musicale, Suisse) 	<p>Innovation managériale de processus : expérimentation en 2 ateliers</p> <ul style="list-style-type: none"> Action Learning Atelier musical : Élasticité des comportements et innovation managériale 	annulé
26 juin	<ul style="list-style-type: none"> Cassandra Verriest et Matthieu Vandermersch, les 2 baroudeurs de l'Innovation Managériale – édition 2018 Thierry Picq, Professeur et directeur Innovation EM Lyon 	<p>Le tour du monde des innovations managériales des Baroudeurs</p> <p>Rapport d'étonnement, coups de cœur, regards critiques...</p>	9
13 octobre	<ul style="list-style-type: none"> Natalia BOBADILLA - Université de Rouen et Paul Marchesseau - agence Paul Emilieu et Ecole Camondo, Sékolène Marchand, Pascale Gustin Favier et Delphine Mars – Holding Textile Hermès). 	<p>Espaces de travail, culture et innovation managériale</p> <ul style="list-style-type: none"> Apports académique Le cas de l'Ecole Camondo Toulon Le cas du projet Passerelles de HTH 	14

Les rencontres virtuelles – contexte du Covid

du Cercle Innovation Managériale en Entreprise

Date	intervenants	Contenu	NB participants
Thématique : espace d'échanges au service de nos adhérents face à la crise Covid			
9 avril	<ul style="list-style-type: none"> Equipe Cime 	Objectifs, programmes et modalités des rencontres virtuelles	11
24 avril	<ul style="list-style-type: none"> Michel Delanoue, Liliane Sebas et Aurélie Jeanne - CNES 	Maintenir le sens et l'engagement des salariés dans le contexte de crise et de destruction du travail ? Comment développer leur résilience ?	8
14 mai	<ul style="list-style-type: none"> Jean-Christophe Debande, DRH de la CPAM de l'Essonne, enseignant et auteur de nombreux ouvrages portant sur le dialogue social 	Déconfinement, l'opportunité d'un nouveau dialogue social	5

Journée d'étude: « innovation technologique et innovation managériale : de la singularité à la convergence» 15 décembre 2020

10h00-10h10	Ouverture institutionnelle Florent Noël, Directeur de la Chaire MAI, IAE Paris Sorbonne, Martine Le Boulaire, Secrétaire générale de CIME
10h10-11h00	Combiner la responsabilisation des équipes et l'innovation digitale <ul style="list-style-type: none"> Jean Philippe Ollier, VP Manufacturing Engineering, Michelin
11h00-12h30	L'innovation managériale dans tous ses états : synthèse de l'étude CIME <ul style="list-style-type: none"> Christian Defélix, directeur de Grenoble Alpes IAE Martine Le Boulaire, Secrétaire Générale de CIME L'innovation managériale dans tous ses états : synthèse de l'étude CIME. Regards croisés d'un panel d'entreprises sous l'animation de : <ul style="list-style-type: none"> Thierry Picq, directeur de l'innovation, EM Lyon Stéphanie Chevillon, DRH, Ubisoft, studio d'Annecy Jérôme Vila, leader d'Arianeworks, CNES Stéphanie Gaymay, DRH Vinci Facilities Centre est
Pause déjeuner	
14h00-15h00	<i>Ateliers d'approfondissement en parallèle et restitution : quelles pratiques en usage pour articuler l'innovation technique et l'innovation managériale ?</i> 1/ Centre National d'Etudes Spatiales, Développer la culture intrapreneuriale comme levier d'innovation : <ul style="list-style-type: none"> Liliane Sebas, Directrice de la Conduite du changement Michel Delanoue, Sous-Directeur Développement RH Cathy Lacomme-Verbiguié, sous directrice adjointe Entreprise Digitale Olivier Marsal, Sous-Directeur Observation de la Terre Virginie Corvellec, Expert scientifique et Dirigeante Mandarine CODI 2/ Holding Textile Hermès, Innovation du processus de management et modification du procès d'industrialisation : <ul style="list-style-type: none"> Thierry Lanier, Directeur de l'innovation Pascale Gustin Favier, Directrice du développement RH 3/ Quelques principes transversaux pour la conduite des transformations à la lumière de trois expériences : <ul style="list-style-type: none"> Stéphane Durand, Ancien patron opérationnel automobile, DRH métiers industriels supply chain chez PSA, Dir transformation RH du groupe La Poste, au CA de 2 start up digitales
15h00-15h15	Restitution des travaux et débat général
15h15-16h00	Innover sur nos manières de travailler, des bénéfices imprévus de la crise sanitaire <ul style="list-style-type: none"> Thierry Weil, Professeur à Mines Paris Tech, Directeur de la Chaire « Futurs de l'industrie et du travail »
Fin de la journée	

Production et capitalisation engagées

Cercle Innovation Managériale en Entreprise

- Etude en cours : « Figures, rôles et compétences des managers dans les dynamiques de transformation et d'innovation » (3^{ème} cahier de Cime prévu à mi 2021)

Production et capitalisation engagées

Cercle de l'innovation et du management de l'expertise

- Cahier de Cime N°2 : « Explorer l'agilité dans le contexte de la R&D – Enjeux et perspectives »
- Etude en cours :
- La constitution de l'expertise
- Le futur des espaces de travail et l'innovation

Le site de Cime

➤ Version en anglais

- objectif = donner à voir ce qu'est Cime (page accueil, l'équipe)
- Un questionnaire : la traduction en anglais des cahiers de Cime ?

➤ Réflexion en cours sur le module « newsletter »

➤ Le site Centre de Ressources =

- 50 documents liés à l'activité propre de Cime Management et Cime Expertise (CR de réunion, de learning expedition, vidéos, programme des événements à venir...)
- Les Cahiers de Cime N°1 et N°2
- Une vingtaine de documents externes (analyses d'expert, articles de recherche)
- 16 documents en lien direct avec la crise du Covid
- Les documents institutionnels : supports et procès verbaux des Assemblées Générales annuelles (2017, 2018, 2019)

Rappel sur la navigation sur le site de Cime

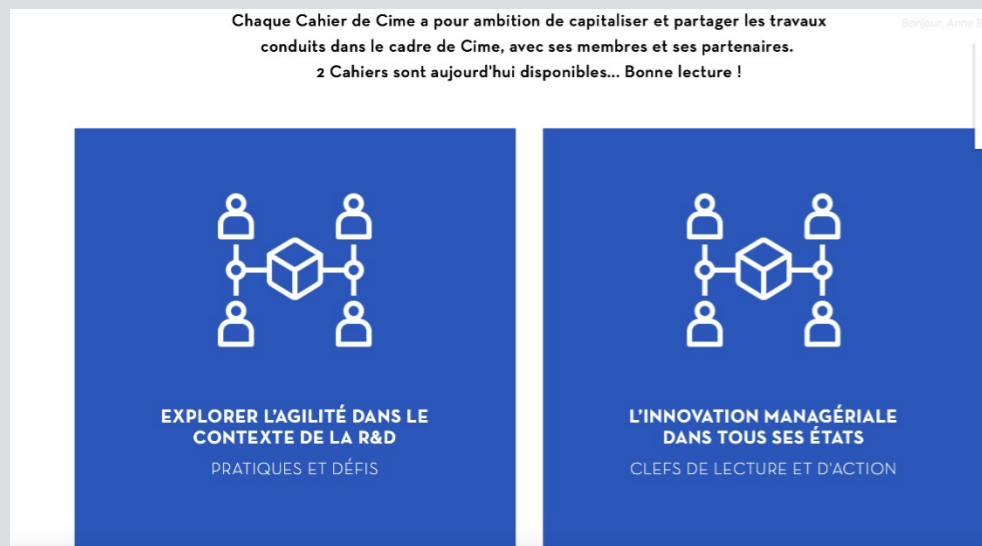
- Un « slider » et un calendrier pour suivre l'activité de Cime



JOURNÉE D'ÉTUDE LE 15 DÉCEMBRE 2020

Innovation technique et innovation managériale : de la singularité à la convergence
En partenariat avec l'IAE Paris - Chaire MAI
Format à distance de 10h00 à 16h00

[POUR EN SAVOIR PLUS ET S'INSCRIRE](#)



Chaque Cahier de Cime a pour ambition de capitaliser et partager les travaux conduits dans le cadre de Cime, avec ses membres et ses partenaires.
2 Cahiers sont aujourd'hui disponibles... Bonne lecture !

EXPLORER L'AGILITÉ DANS LE CONTEXTE DE LA R&D
PRATIQUES ET DÉFIS

L'INNOVATION MANAGÉRIALE DANS TOUS SES ÉTATS
CLEFS DE LECTURE ET D'ACTION

- Les cahiers de Cime dans un onglet spécifique privatif

- Un accès par catégorie de document dans la



BIBLIOTHÈQUE

Recherche

Bonjour, Anne Bast

- ▶ TOUT VOIR
- AG DE CIME
- ANALYSE D'EXPERT
- ARTICLE DE RECHERCHE
- CIME EXPERTISE
- CIME MANAGEMENT
- JOURNÉE D'ÉTUDE
- LEARNING EXPEDITION
- SPECIAL COVID/ANALYSE D'EXPERT
- SPÉCIAL COVID/RENCONTRES VIRTUELLES

Veille et travail collaboratif avec la recherche

➤ Veille et échanges en réseau

- AGRH
- Ecole de Paris du Management
- Cercle de l'Innovation Paris Dauphine
- Relance des échanges avec le réseau international de recherche (Allemagne, Italie, GB, Brésil, Russie, Chine...)
- ...

➤ Modes de fonctionnement avec nos partenaires

« recherche »


- Participation aux réunions des deux Chaires MAI et Capital Humain (Comité de pilotage) auxquelles CIME adhère
- Elargissement du Conseil scientifique à l'Ecole de design et d'architecture d'intérieur Camondo
- Travaux communs de capitalisation
- Implication directe des chercheurs dans les réunions des Cercles

Perspectives 2021 : programme d'activités et budget

Poursuivre en 2021 la dynamique de développement

- Elargir et consolider la base d'adhérents de manière raisonnée et maîtrisable
- Proposer un programme d'échanges et de partage aussi soutenu qu'en 2019
- Re programmer une learning expedition premium en Israël pour découvrir et partager autour de l'écosystème d'innovation technique, éducatif et managérial
- Publier l'étude «Figures, rôles et compétences des managers dans la transformation et l'innovation » à la fin du deuxième trimestre-3^{ème} Cahier de CIME-
- Poursuivre la réalisation de études sur deux ans :
 - Le futur des espaces de travail et l'innovation (avec l'Ecole Camondo)
 - La constitution des expertises (avec le LEST –Aix Marseille)
- Proposer des ateliers de développement de la créativité : musique et management, action learning, nouvelles formes d'apprenance...
- Renforcer l'alimentation du site Web comme centre de ressources

Les rendez-vous de Cime en 2021

	Cime Management (14h-17h30)	Cime Expertise (10h00-16h00)	Evénements communs
T1 2020	30/3	17/3	
T2 2020	30/6	30/6	7, 8 et 9/6 LearnEx Israel
T3 2020	9/11	5/10	
T4 2020			 Conseil Scientifique AG : 14/12 Journée d'étude

Résultats prévisionnels 2020

Natalia Bobadilla –Trésorière

Pour mémoire, le montant des cotisations

- Moins de 200 salariés : 1500 euros
- De 200 à 1000 salariés : 4500 euros
- De plus de 1000 salariés : 6000 euros

Comptes prévisionnels 2020 au 31/12/2020

	Previsionnel 2020
Compte de résultat	
Subventions d'exploitation	5 000
Total adhésions	62000
Total Produits d'exploitation	67 000
Charges d'exploitation	
Achats non stockés	0
Activités	35 537
Etudes	34 537
Partenariats	1 000
Colloques, Séminaires, Conférences, Learn- Ex	0
Autres services extérieurs	6 653
Honoraires	3 114
Communication, édition et site web	1 921
Missions	826
Receptions	0
Fournitures, petit matériels	409
Services bancaires	228
Charges courantes diverses	155
Dotations aux amortissements	3 555
Total Charges d'exploitation	45 745
Excedent	21 255

Comptes prévisionnels 2020 au 31/12/2020

BILAN CIME	2020
ACTIF	
Actif immobilisé	11 999
Actif circulant	70 130
Autres créances	12 000
TOTAL ACTIF	94 129
(amort & prov)	5 530
TOTAL ACTIF	88 599
PASSIF ET CAPITAL	
Fonds associatifs et reserves	53 138
Résultat de l'exercice 2019	21 255
Factures à payer	14 206
TOTAL PASSIF	88 599

2020 vs 2019

	Prévisionnel 2020	2019
Compte de résultat		
	5 000	
Total adhésions	62000	62000
Total Produits d'exploitation	67 000	62 000
Charges d'exploitation		
Achats non stockés	0	0
Activités	35 537	60 979
Etudes	34 537	32 963
Partenariats	1 000	16 000
Colloques, Séminaires, Conférences, Learn- Ex	0	12 016
Autres services extérieurs	6 653	10 007
Honoraires	3 114	3 000
Communication	1 921	3 264
Missions	826	2 967
Services bancaires	228	190
Charges courantes diverses	564	586
Dotations aux amortissements	3 555	830
Total Charges d'exploitation	45 745	71 816
Excedent	21 255	-9 816

Comptes 2020 au 31/12/2020

- 62.000 de cotisations et une campagne de prospection intensive auprès de 3 entreprises :Alstom Transport; Arkema;Apicil
- Un excédent d'exploitation de 21000 € qui s'explique par:
 - Démarrage de trois études (Fabrication de l'expertise, nouvelles compétences managériales, espaces de l'innovation)
 - Moins d'activités à cause de la crise sanitaire COVID 19
- Un solde positif en banque au 31/12/ 2020 d'environ 53.000 €

Projet de budget 2021

	Budget 2021
Compte de résultat	
Total adhésions	75000
Total Produits d'exploitation	75 000
Charges d'exploitation	
Achats non stockés	0
Activités	58 500
Etudes	20 000
Partenariats	17 000
Colloques, Séminaires, Conférences, Learn- Ex	21 500
Autres services extérieurs	12 190
Honoraires	3 000
Communication	6 000
Missions	2 500
Services bancaires	190
Charges courantes diverses	500
Dotations aux amortissements	830
Total Charges d'exploitation	71 520
Excedent	3 480

Projet de budget 2021

- + 2/ 3 nouvelles entreprises adhérentes
- Production de trois études sur 2021 et 2022
- Continuation partenariats (Ecole Camondo/ IAE de Paris/IAE de Grenoble)
- Un rythme soutenu d'activités
- Learning- expédition sur l'écosystème d'innovation en Israel
- 1 ou 2 journées d'études

Les préconisations du Conseil Scientifique

- Synthèse orale du conseil du matin

Résolutions de l'Assemblée Générale du 15 décembre 2020

1-Le procès-verbal de l'Assemblée Générale du 17 décembre 2019 est approuvé

2- Le rapport d'activités 2020 de CIME est approuvé

3- Les comptes provisoires 2020 tels que présentés dans le projet rapport comptable (état de résultat mi-décembre) sont approuvés

4-Le projet de programme d'activités de CIME pour 2021 est approuvé

5-Le projet de budget 2021 tel que présenté est approuvé

6-La décision de traduire les principaux documents du site WEB de CIME en anglais est approuvée

